



# Institut national de physique nucléaire et de physique des particules

in2p3.cnrs.fr

A composite image showing particle tracks on the left and a colorful nebula on the right, set against a starry background. The particle tracks are thin lines of various colors (yellow, orange, red, blue) radiating from a central point. The nebula is a large, colorful cloud of gas and dust in shades of purple, pink, and blue.

Sonder les infinis : des particules au cosmos

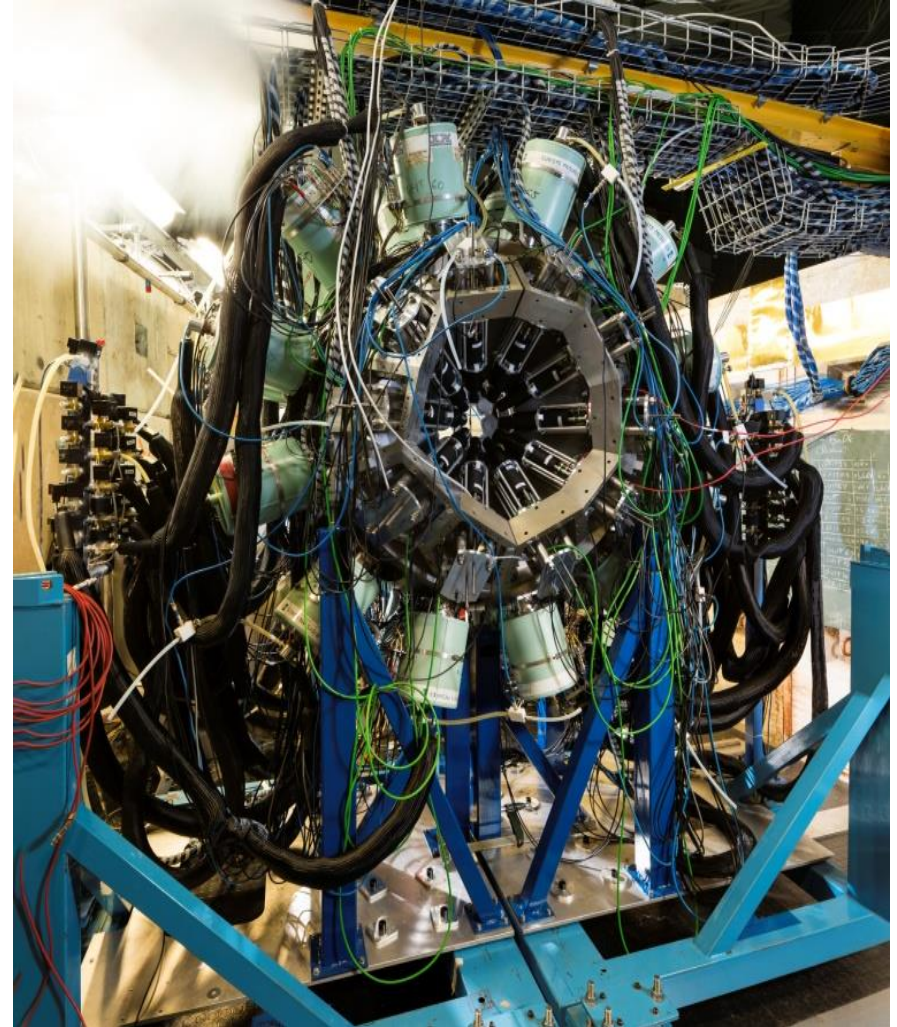
**Direction Adjointe Technique**

## Organisation des plateformes de l'IN2P3

*Rodolphe Clédassou – DAT*  
*[rodolphe.cledassou@in2p3.fr](mailto:rodolphe.cledassou@in2p3.fr)*

# Plan de la présentation

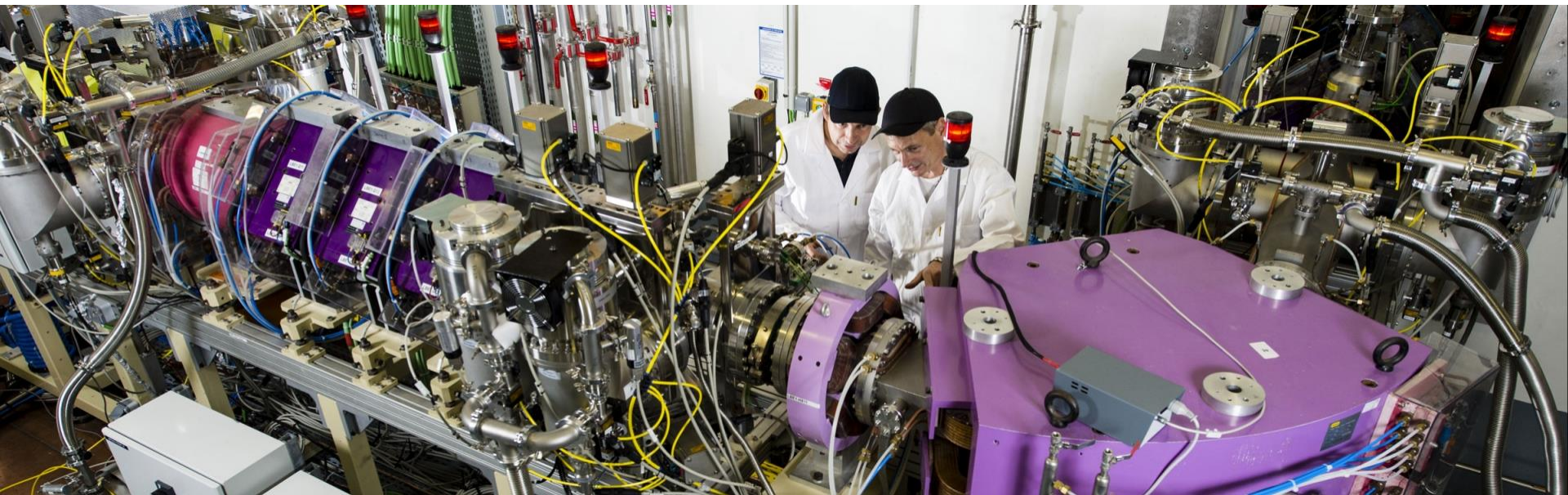
- **Introduction – Historique**
- **Plateformes et plateformes nationales**
- **Pourquoi une labellisation ?**
- **La labellisation**
  - ✓ **CSE et CoPil**
  - ✓ **Exigences de gestion**
- **Site Web des plateformes**



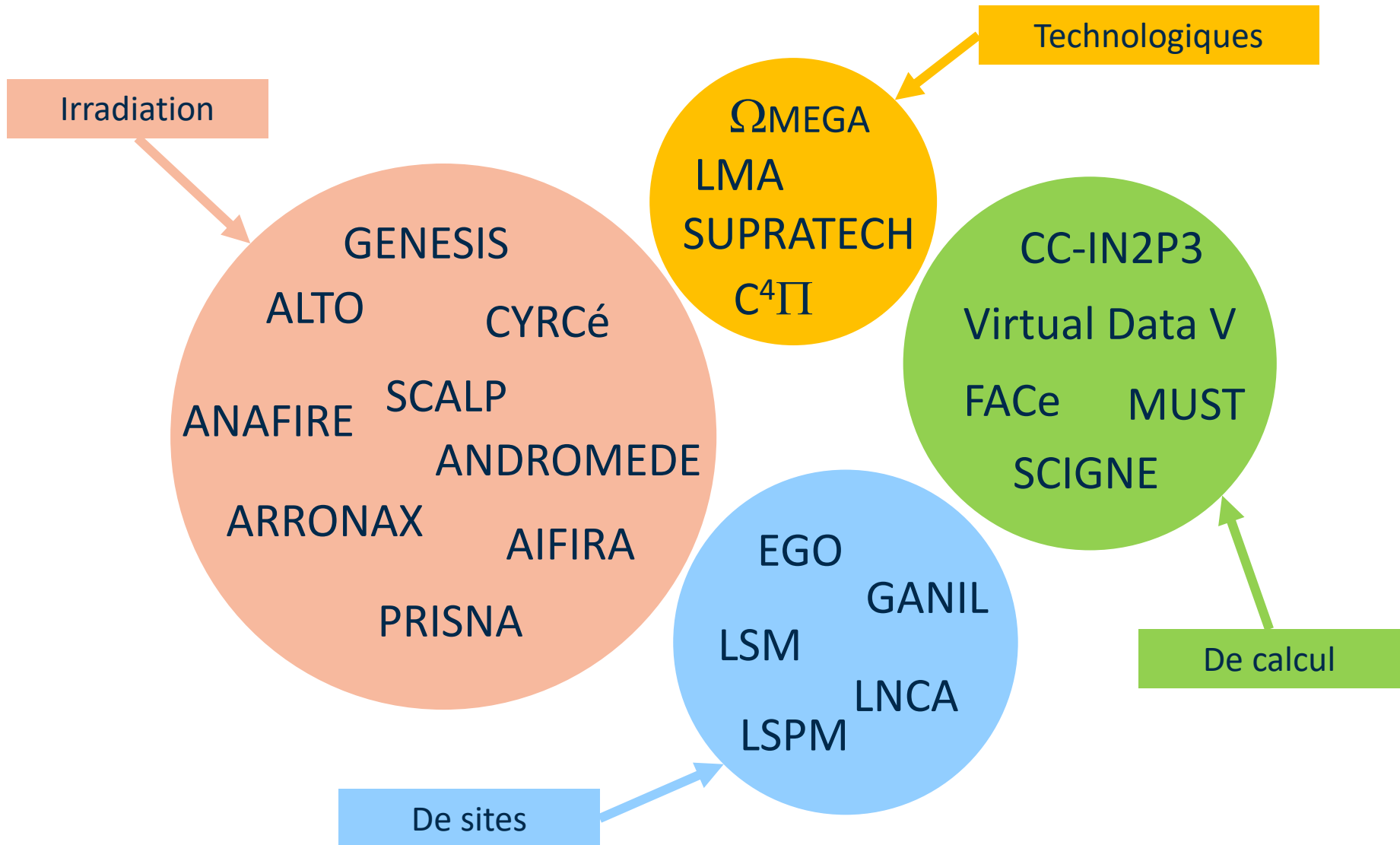
*(Une vue de Nu-ball à la plateforme ALTO)*

# Introduction - historique

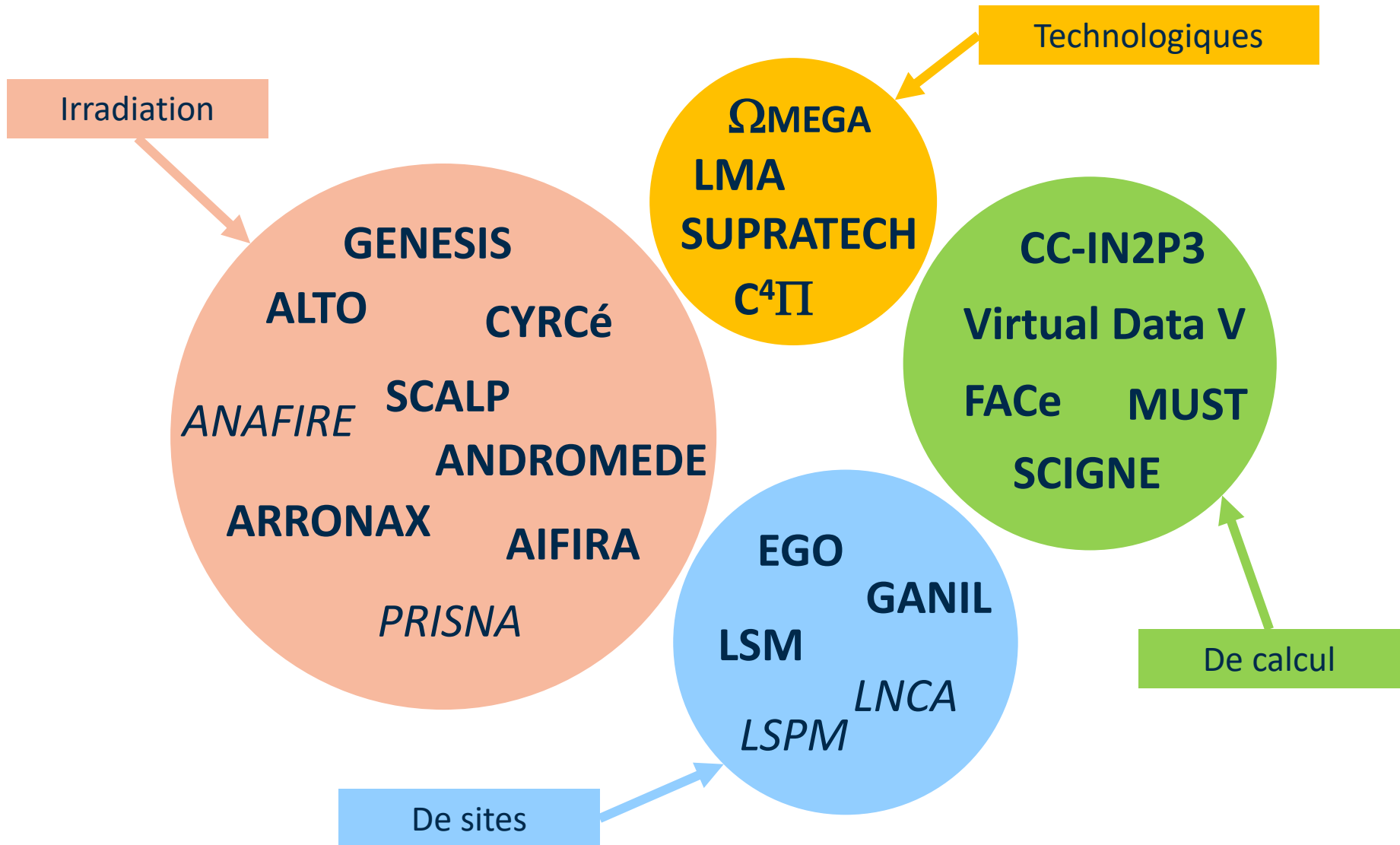
- Une part importante des activités de recherche, effectuées au sein des laboratoires pilotés par l'institut, nécessite la construction et la mise en œuvre d'infrastructures spécifiques.
- Ces infrastructures sont ancrées dans le paysage scientifique de l'institut. Certaines peuvent avoir été construites pour des applications scientifiques qui sont maintenant terminées, elles ont alors évolué vers des champs plus interdisciplinaires.
- Leur taille peut grandement varier et elles sont parfois ouvertes à une utilisation par des personnels extérieurs au laboratoire hôte de l'infrastructure, que ce soit pour des collaborations scientifiques ou pour la réalisation de prestations.



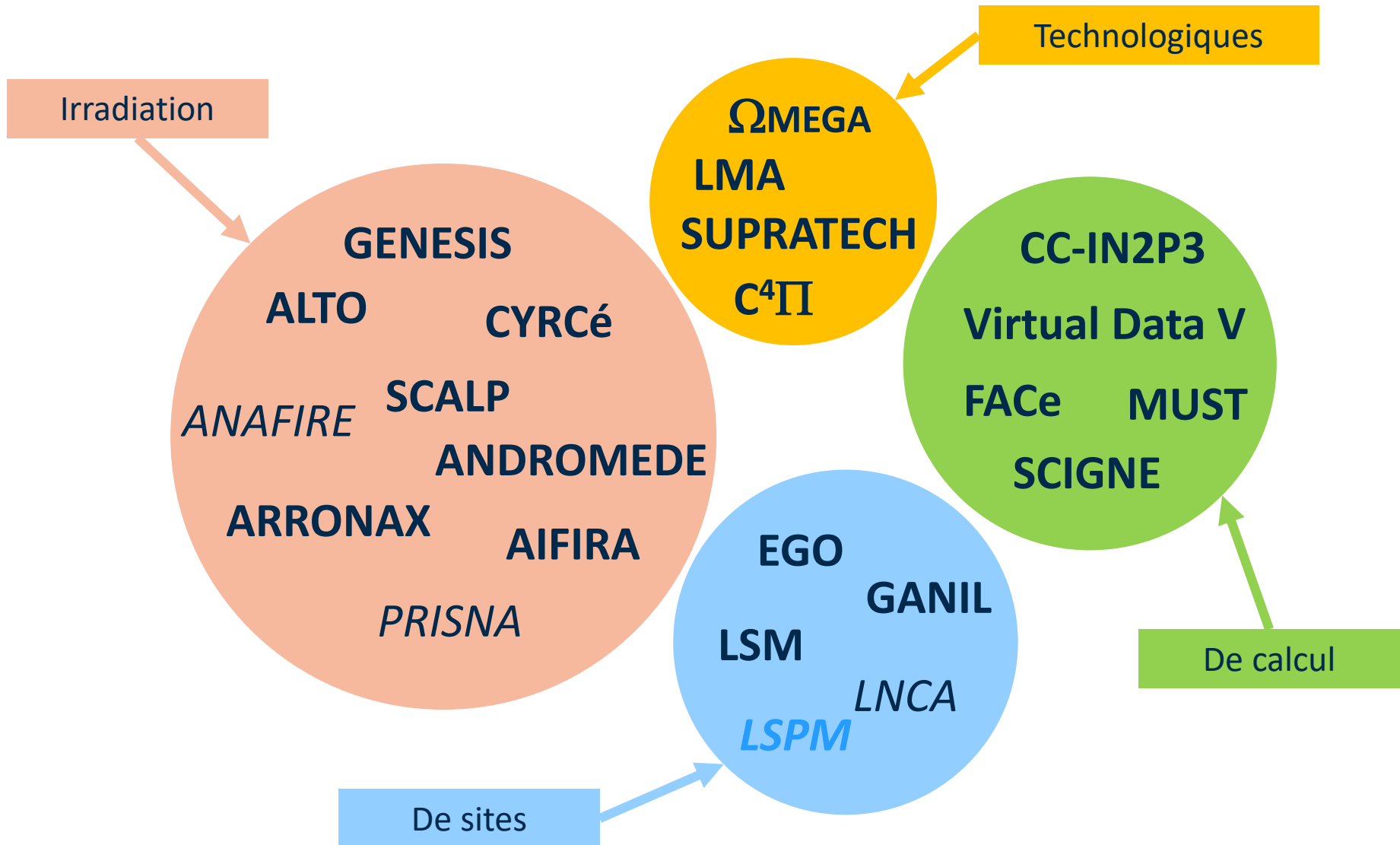
# Panorama des plateformes : par type d'activité



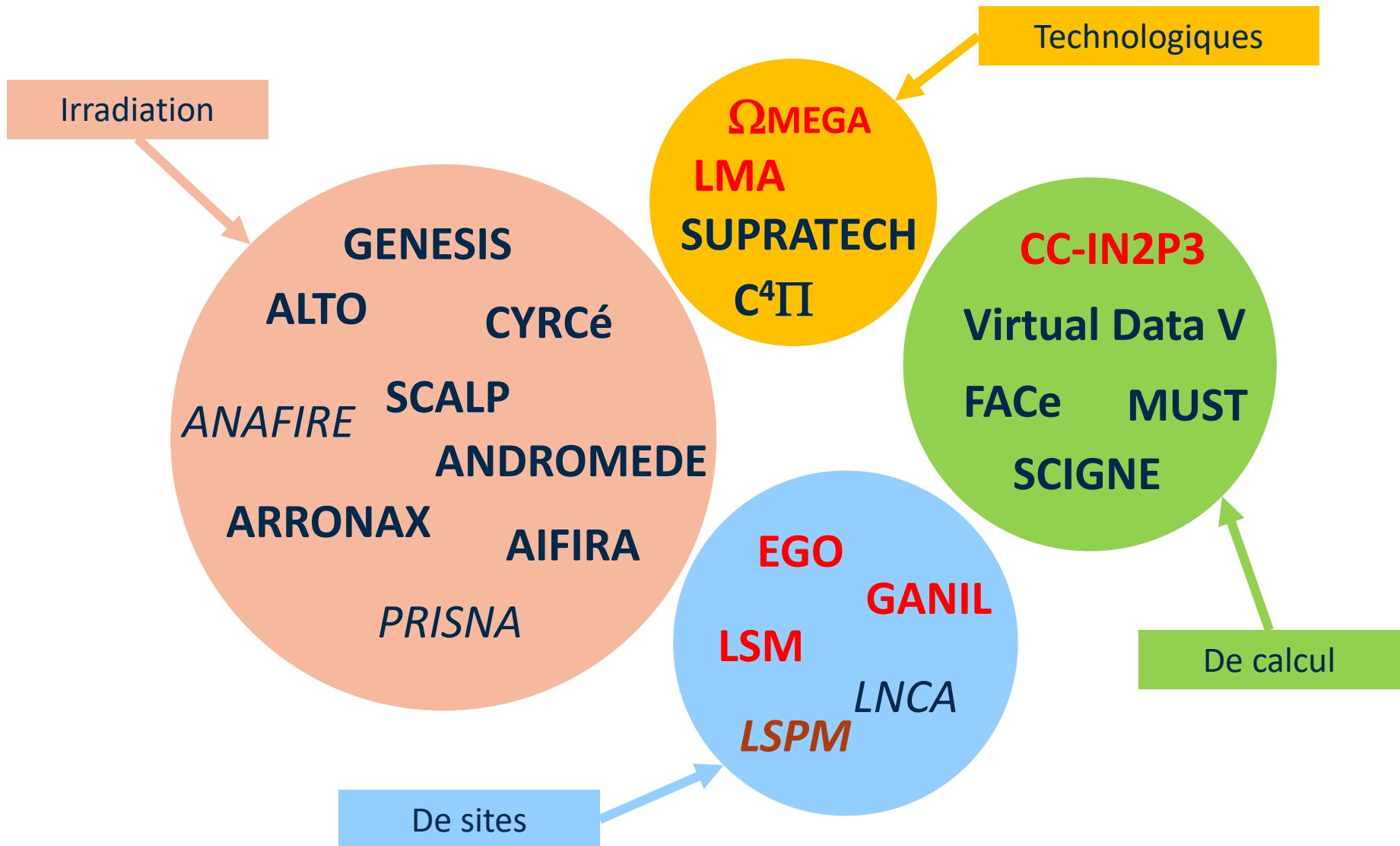
# Panorama des plateformes : labellisées



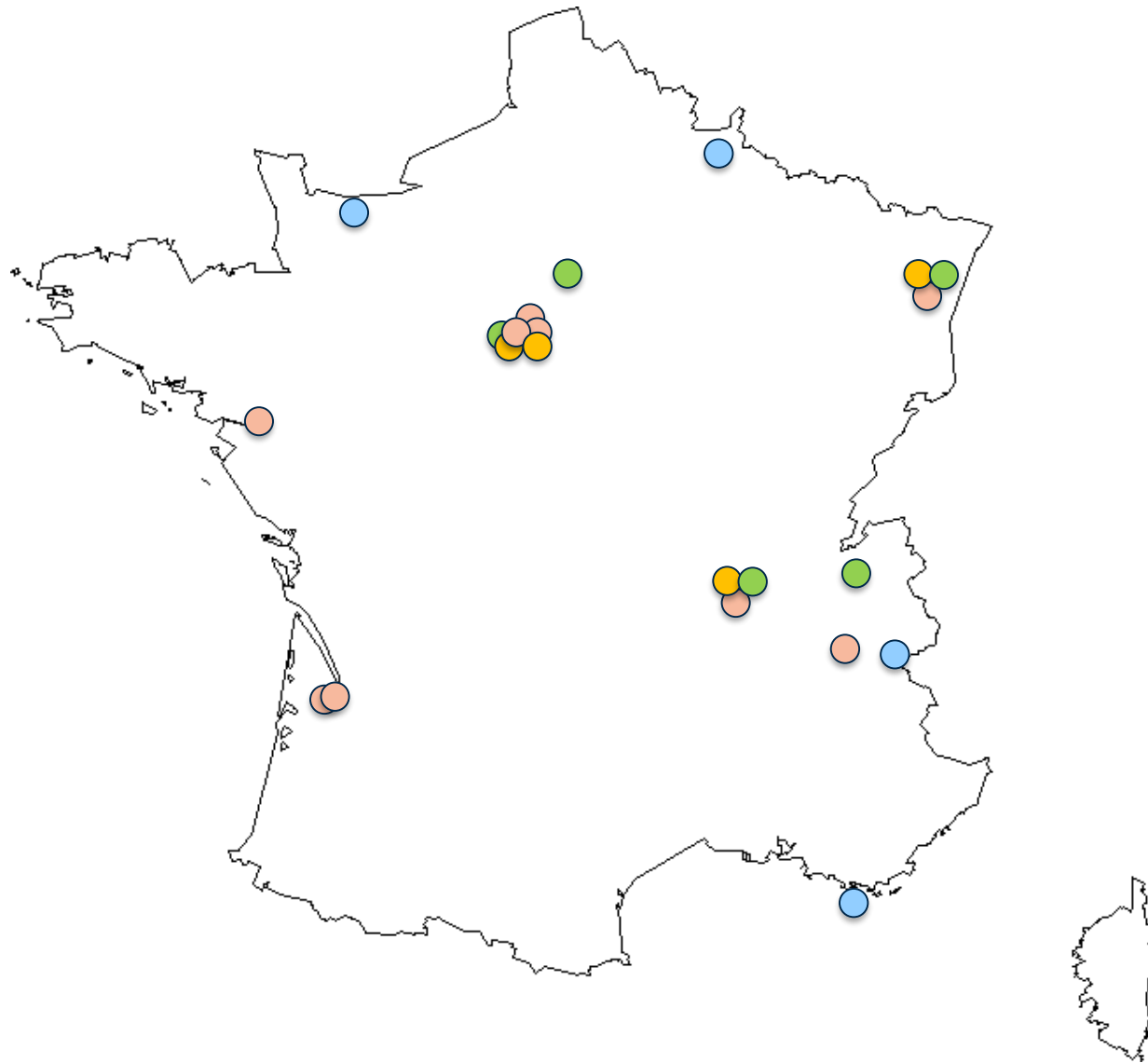
# Panorama des plateformes : en cours de labellisation



# Panorama des plateformes : nationales



# Répartition géographique des plateformes





# Investissements RH sur les plateformes

- Les plateformes représentent > **10% de nos activités**

(Sources : NSIP – février 2020)	2016	2017	2018	2019
N <sub>total</sub> (semaines)	82 878	82 736	82 055	79 160
N <sub>total</sub> plateformes	6 463	9 535	10 218	9 704
Nombre personnes	387	494	495	494
	7,8 %	11,5%	12,5%	12,3%
	Moyenne : ~11%			

- La répartition approximative est la suivante :

- ✓ Plateformes de site ~50% (GANIL fortement)
- ✓ Plateforme de calcul ~20%
- ✓ Plateformes d'irradiation ~20%
- ✓ Plateformes technologiques ~10%
- ✓ Pour ces dernières, les personnels travaillent beaucoup sur des projets

**Des besoins forts d'identification, de visibilité et de transparence qui nécessitent une plus forte structuration & une amélioration de leur gouvernance**

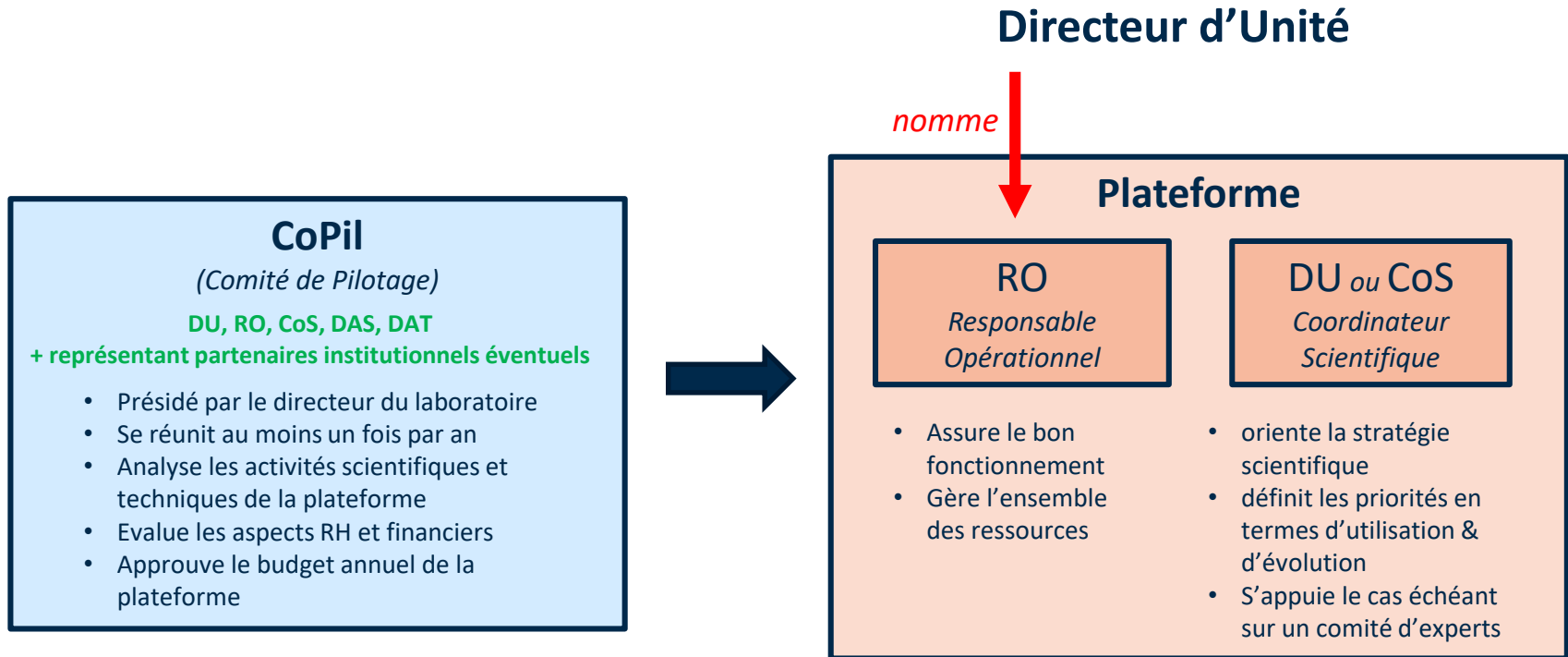
# Une plus grande structuration - une meilleure (V/L)isibilité

- **Un long et gros chantier de mise en place de la gouvernance des plateformes s'est étalé de début 2017 à septembre 2019 (mené par Jean-Luc Biarrotte).**
  - ✓ Il a permis de définir plus précisément les rôles et responsabilités respectifs des tutelles, des unités de rattachement et des plateformes elles-mêmes.
  - ✓ Ceci s'est traduit par la création d'une « charte » permettant de « labelliser » les plateformes, c'est-à-dire à mettre en place une reconnaissance par l'institut d'un certain nombre de qualités et de critères de gestion.
  - ✓ Une **différenciation** a été introduite entre les plateformes (nationales ou non). La notion de plateaux techniques a été initialisée.
  - ✓ Des documents de gouvernance ont été mis en place et une base documentaire bâtie et diffusée.
- **Documentation et pilotage :**
  - ✓ La façon dont les plateformes sont gérées est maintenant décrite dans un « **Plan de gestion des plateformes** ([ATRIUM-362773](#)) ».
  - ✓ Les documents de gouvernance sont maintenus par le DAT avec les contributions des DAS référents et inclus dans la GED ATRIUM.
  - ✓ On y trouve pour chaque plateforme les compte-rendu des CoPil & CSE, fiches, ...

# Gouvernance des plateformes labellisées

## Critères de labellisation : (voir la charte pour les détails – [ATRIUM-166765](#))

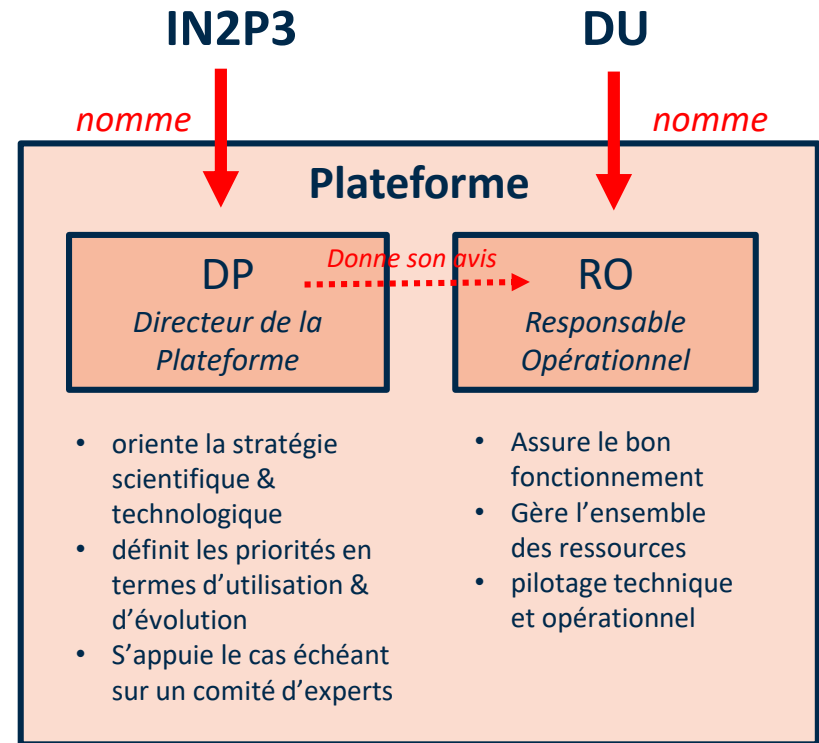
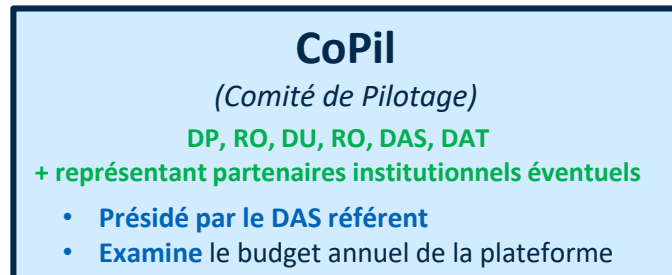
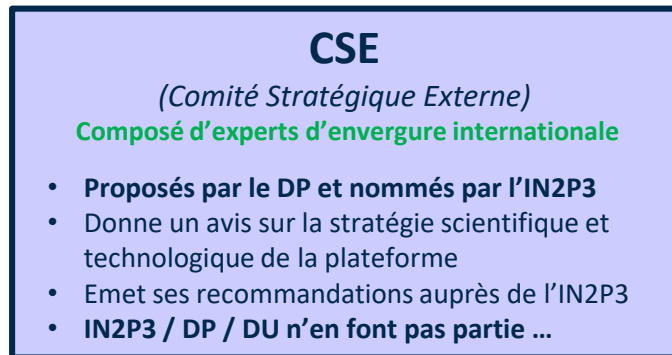
- **Intégration** dans une unité ou structure administrative ayant l'**IN2P3** comme tutelle (ou membre par convention).
- **Ressources technologiques** de haut niveau permettant de mener des **activités de recherche**.
- **Ouverture sur l'extérieur**.
- **Fonctionnement transparent** (conditions d'accès et les tarifs pratiqués, ...)



# Gouvernance des plateformes nationales

## Critères de labellisation : (voir la charte pour les détails - [ATRIUM-357477](#))

- **Intégration** dans une unité ou structure administrative ayant l'**IN2P3** comme tutelle (ou membre par convention).
- **Ressources technologiques de niveau international** permettant de mener des **activités de recherche**.
- **Ouverture sur l'extérieur**.
- **Gestion des données produites**
- **Référentiel qualité**
- **Fonctionnement transparent**



**Autonomie renforcée vs unité de rattachement**

# Passage en phase opérationnelle

- **Le chantier de construction est maintenant achevé et nous devons passer dans une phase opérationnelle :**
  - ✓ En veillant à la bonne application des règles qui ont été définies, notamment en ce qui concerne la production des documents (plan de gestion qualité, plan de gestion des données, plan de management, fiche budgétaire) par les plateformes.
- **Le DAT est en charge du bon déroulement du processus en tandem avec les DAS référents :**
  - ✓ Il suit et met en œuvre les labellisations
  - ✓ Il veille à la tenue des CoPil convoqués par les DAS référents et organisés par les responsables des plateformes : **préférentiellement au premier trimestre de chaque année.**
  - ✓ Il veille à la tenue des Comité Stratégiques Externes (pour les PF nationales) convoqués par les directeurs de plateformes
  - ✓ Il vérifie les documents de gestion et conseille les responsables des plateformes pour leur rédaction, avant qu'ils soient validés par les DAS référents.
  - ✓ Il gère sur ATRIUM l'ensemble de la « GED plateformes » décrite précédemment.
- **L'institut sera attentif à ce que les plateformes ayant contribué à des expériences soient citées dans les articles scientifiques associés**

# Plateformes nationales : des labellisations à finaliser

Certaines plateformes sont déjà présentées comme « nationales ». Malgré tout, le travail est en cours pour finaliser cette labellisation particulière.

- **LMA (B. Giebels – L. Pinard – IP2I)**
  - ✓ CSE : Fabienne Casoli (Présidente observatoire de Paris), Stavros Katsanevas (Directeur EGO), David Shoemaker (LIGO), Claude Amra (institut Fresnel).
  - ✓ Première réunion du CSE tenue le 17/02/2020.
  - ✓ Le CoPil aura lieu à la suite et au premier trimestre 2020.
- **LSM (B. Giebels – J. Gascon - LPSC)**
  - ✓ CSE : Elena Aprile (Columbia University), Stefan Schönert (Technical University of Munich), Nigel Smith (SNOLAB Executive director)
  - ✓ Première réunion à organiser.
- **OMEGA (L. Vacavant – Ch. De la Taille - OMEGA)**
  - ✓ CSE : Grzegorz Deptuch (Brookhaven National Laboratory), Eric Delagnes (CEA, Directeur du DEPIP/IRFU), François Vasey (CERN, Chef de groupe ESE)
  - ✓ Première réunion à organiser.
- **LSPM (B. Giebels – P. Coyle – CPPM)**
  - ✓ Labellisation en cours

## Site Web des plateformes de l'IN2P3

*Une vitrine vers l'extérieur  
(en cours de finalisation)*